

Belle année 2026 !



Chère Madame, Cher Monsieur,
Cher Associé,

Depuis plusieurs mois, le Groupe SLB, fragilisé en 2023 par le comportement défaillant d'un client, poursuit activement sa reprise.

Le contexte politique et économique mondial demeure marqué par une forte instabilité. Celle-ci conduit certains acteurs de la filière bois à différer leurs décisions, impactant temporairement le niveau des commandes. Nous espérons disposer d'une meilleure visibilité sur nos marchés au cours de l'année 2026.

Afin de renforcer la stratégie et le pilotage du groupe, un comité stratégique a été mis en place. Composé de membres aux expertises complémentaires, il apporte un regard externe et des recommandations ciblées pour accompagner les décisions en matière de développement, de structuration et de positionnement.

La détermination reste intacte et les équipes sont pleinement mobilisées. Les actions engagées en 2025 nous permettent d'aborder les prochains mois avec confiance quant à l'amélioration progressive de l'activité.

Notre engagement éconologique demeure au cœur de notre projet et de nos priorités.

Je vous remercie sincèrement pour votre compréhension et votre confiance. Nous restons bien entendu à votre écoute, et vous souhaitons pour 2026, **une année de bonheur, une bonne santé, et de la réussite dans tous vos projets.**

Econologiquement vôtre,

Stéphane Ledentu
Président

Sommaire

Brazil Forest 2
Géopolitique et
opportunités économiques

Brazil Forest 4
Impact de la pluviométrie sur
la productivité

Eastern Forest 5
Ventes de forêts

Eastern Forest 6
Le biochar comme soutien
à la forêt

SLB en France 7
Lancement du fonds de dotation
ENSEMBLE ECONOLOGIE

GÉOPOLITIQUE ET OPPORTUNITÉS ÉCONOMIQUES

Impact de la hausse des droits de douane sur le marché du bois et des produits dérivés du bois

La hausse des droits de douanes américains crée une forte pression sur les chaînes d'approvisionnement.

La politique agressive des “tariffs” menée par la seconde administration Trump a un fort impact sur l'activité du secteur au Brésil, à double titre. Tout d'abord, **les droits de douane imposés par les Etats-Unis sur les importations de bois en provenance du Brésil sont passées à 50 % en juillet 2025**. En janvier, c'étaient déjà les produits chinois, vietnamiens... issus du secteur du bois qui étaient dans le viseur, avec des annonces de nouvelles barrières à hauteur de 70 %. Or, plusieurs pays asiatiques s'approvisionnent en matière première au Brésil, ce qui a créé un effet ricochet sur les exportations brésiliennes.

Dans ce climat d'incertitude, de nombreux deals ont été annulés ou mis en stand-by, freinant considérablement l'économie du secteur.

Vente de stocks de bois sur pied à KLABIN

Le Groupe SLB a conclu un partenariat important avec KLABIN, acteur majeur brésilien et mondial de la filière bois.

En Juin 2025, nous avons réalisé la vente de notre production de bois sur 9 fermes.



Partenariat sylvicole stratégique avec KLABIN

Un autre accord signé prévoit la mise à disposition de terres du Groupe SLB pour leurs activités sylvicoles pendant 14 ans.

Dans les neuf fermes concernées par la vente de stocks de bois sur pied non éligibles aux crédits carbone.

Développement de l'activité Négoce de Bois



La remise en cause de l'EUDR et les perturbations économiques ne nous permettent pas de nous positionner favorablement actuellement au Brésil.

Nous mettons toute notre énergie à la recherche de nouveaux marchés pour vendre notre bois de qualité.



INTERZUM 2025

INTERZUM est le **salon international de référence** dédié aux matériaux et technologies **pour l'ameublement et l'aménagement intérieur**. Il se tient tous les deux ans à Cologne, en Allemagne. Cette année, nous étions présents au salon afin de nouer des contacts avec les principaux acteurs de l'industrie du meuble et du design qui s'y réunissent.

Une étude de marché est en cours de réalisation pour valider l'opportunité d'exporter vers la Turquie.

À l'échelle mondiale, la **Turquie se classe dans le top 10 des pays importateurs** de produits du bois (en valeur). Une part importante de ce bois importé est ensuite transformée localement (sciage, séchage, profilage) avant d'être soit consommée dans les secteurs de la construction et du mobilier, soit réexportée sous forme de produits semi-finis ou finis.

La tendance suggère une demande persistante mais avec des fluctuations selon les prix mondiaux, les coûts logistiques, et les politiques environnementales ou douanières qui influencent les volumes importés.

Face à des pays tels que l'Allemagne, la Chine, les États-Unis, la Fédération de Russie et la Finlande, **le bois brésilien pourrait avoir une carte à jouer.**

PROJET D'AFFORESTATION

Nouvelle ferme plantée en 2025



161 699
arbres

SLB poursuit ses activités d'afforestation au Paraná.

La plantation de 97 ha (estimation) d'une nouvelle ferme a été réalisée en juin afin de poursuivre nos ambitions en matière de **séquestration du carbone**



SYLVOPASTORALISME

Un test réalisé dans une forêt du Groupe

Cette pratique d'élevage durable bénéficie tant aux animaux qu'aux forêts.

Figure 1 - Comparaison avant et après l'arrivée des animaux à la ferme



Le sylvopastoralisme est une pratique agricole ancienne, et durable, qui consiste à faire paître des troupeaux d'animaux dans des forêts. Les agriculteurs trouvent dans le sous-bois une végétation qui sert de pâturage à leur bétail, tandis que la forêt se trouve entretenue par le broutage des herbivores.



Une concurrence pour les nutriments peut s'établir entre les arbres et les plantes qui poussent dans la forêt. En 2025, nous avons constaté que le brachiaria, une graminée exotique qui produit une grande quantité de biomasse nutritive pour les animaux, s'était fortement développé dans le sous-bois d'une de nos forêts. Cette situation a engendré un certain niveau de stress dans la plantation d'eucalyptus.

Pour contrôler l'infestation, un test a été mené avec une ferme voisine. Pendant un certain temps, les animaux ont été autorisés à entrer pour se nourrir des herbes et nettoyer le terrain. **Un excellent résultat a été obtenu**, comme le montrent les photos avant et après ci-contre.

IMPACT DE LA PLUVIOMÉTRIE SUR LA PRODUCTIVITÉ

Réalisation d'une étude interne sur une forêt du groupe pour comprendre la diminution de productivité

Une analyse des précipitations à Sapopema entre 2013 et 2024 montre une baisse marquée du régime pluviométrique à partir de 2018 (Tabl. 2).

Alors que la moyenne annuelle atteignait 1 800 mm entre 2013 et 2017, elle n'a pas dépassé 1 164 mm/an depuis 2018, soit une diminution de 35 %.

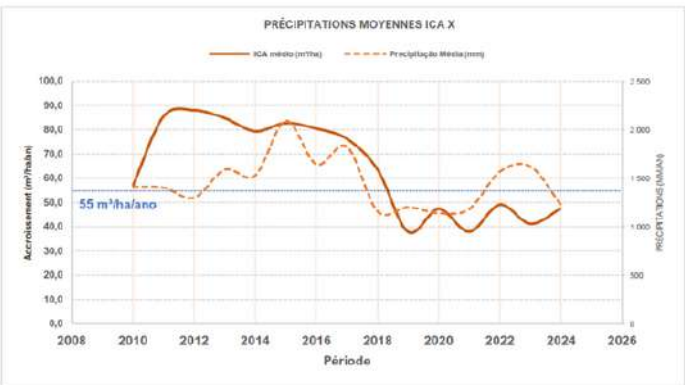
Cette baisse des précipitations s'accompagne d'un recul de la productivité des plantations du groupe, (graphique 1) malgré la mise en place de nouvelles forêts chaque année. La productivité cible de 55 m³/ha/an est atteinte uniquement sous des conditions pluviométriques normales.

Tableau 2- Précipitations historiques à Sapopema entre 2013 et 2024

Municipis	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Sapopema	1856	1573	2069	1668	1832	1231	1009	1093	1198	1157	1317	1145
Médias (mm/an)	1.800					1.164						

Source : Systèmes d'eau du Paraná, 2024.

Graphique 1— Production annuelle moyenne basée sur l'ICA



SOURCE : SLB du Brésil, 2024.



Les crédits carbone

En février nous allons obtenir la certification Verra sur nos futures fermes.

VENTES DE FÔRETS

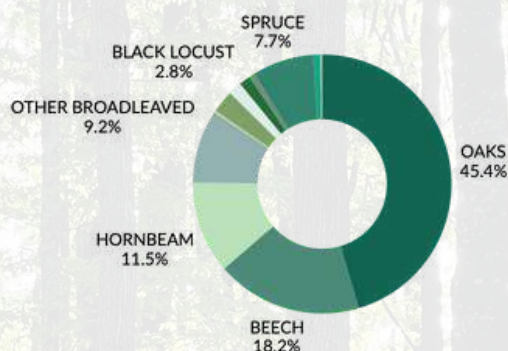
Les Allemands investissent dans nos forêts roumaines

En 2025, ce sont les investisseurs allemands qui ont été séduits par la qualité de nos forêts.

Le contexte économique et politique ayant rendu le business très compliqué en France pendant l'année qui vient de s'écouler, nous nous sommes tournés vers d'autres investisseurs. Trois forêts pour un total de 391 hectares ont été achetées par des clients allemands. Nous sommes en cours de discussion pour deux autres forêts.

Nous développons aussi nos réseaux en Europe du Nord avec des acteurs suédois et lituaniens.

1 970 ha d'actifs à vendre



Le stock sur pied s'élève à plus de 500 000 m³ de bois, composé à plus de 90 % d'essences feuillues, dont près des deux tiers sont des chênes pédonculés et sessiles, des hêtres et des charmes.



Possibilité d'acheter en BITCOIN

PARTENARIAT  **Bitcoinimmo**   **SLB**

Bitcoinimmo est une plateforme française qui facilite les transactions immobilières en utilisant le Bitcoin comme moyen de paiement. Elle agit en tant que tiers de confiance entre l'acheteur et le vendeur, assurant la sécurité et la transparence de la transaction. Bitcoinimmo fait contrôler les bitcoins par Bull Bitcoin (Société canadienne) qui valide la qualité de l'origine des bitcoins.

CARBONE

Projet de certification de crédits carbone

Suite à un appel d'offres au cours duquel nous avons reçu quatre propositions, nous avons sélectionné un partenaire français pour nous accompagner dans le développement d'un projet carbone en Roumanie.

Ce projet sera mis en œuvre conformément à la méthodologie VM0012 de VERRA, relative à la gestion améliorée des forêts (IFM).

Pour démarrer, **2 000 hectares de nos forêts ont été sélectionnés**, et d'autres seront ajoutés par la suite. Cette initiative permettra non seulement de séquestrer du carbone, mais aussi de préserver la biodiversité au sein de ces forêts. Le carbone séquestré générera des revenus alternatifs pour nos investisseurs.



2 FORÊTS, 2 RÉALITÉS - AVEC ET SANS BIOCHAR

Faire face aux conséquences du changement climatique

Notre biochar permet de ralentir, voire de renforcer l'immunité des arbres face aux ravageurs qui apparaissent, tels que les scolytes ou les capricornes. Ces insectes s'attaquent à de nombreuses espèces ce qui entraîne l'affaiblissement des arbres, leur dépérissement et leur mort.

OBSERVEZ :



Roumanie, région de Răscăeți
Forêt souffrant du dérèglement climatique

à 60 km de distance

Forêt amendée avec TERRA FERTILIS



Le Groupe SLB en France

LANCEMENT DU FONDS DE DOTATION ENSEMBLE ECONOLOGIE

*pour préserver la biodiversité
à travers la promotion de l'éconologie
et de la reconnexion à la nature.*



Le Fonds de dotation ENSEMBLE ECONOLOGIE est né d'une conviction forte : **la transition écologique ne pourra être réussie que si nous savons former celles et ceux qui auront à la conduire.** Préserver les écosystèmes est indispensable, mais transmettre les savoirs permet d'agir dans la durée. Il est aussi urgent de réconcilier économie et écologie, et de prouver que d'autres modèles sont possibles.

Créé à l'initiative d'un dirigeant engagé, Stéphane Ledentu, le fonds fédère entreprises, familles mécènes et acteurs privés autour d'un même objectif : faire de la formation, de la connaissance et de l'éducation les moteurs essentiels de la transition écologique.

Vous pouvez visiter le site internet www.ensemble-econologie.fr et **FAIRE UN DON**

NÉMATODE DU PIN

L'avenir de la forêt française en danger

Un foyer de nématode du pin (*Bursaphelenchus xylophilus*) a été confirmé à Seignosse (Landes) début novembre 2025 par le laboratoire national de référence de l'Anses.



Originaire d'Amérique du Nord, ce **parasite microscopique** s'attaque aux conifères, notamment les pins. En se multipliant dans les tissus de l'arbre, il bloque la circulation de la sève et **provoque un dépérissement rapide et la mort de l'arbre.**



Le nématode se **transmet par des coléoptères** du genre *Monochamus*. Classé organisme de quarantaine prioritaire par l'Union européenne, il fait partie des **ravageurs les plus dangereux pour les forêts de conifères**. Sa détection impose la mise en œuvre immédiate de mesures de lutte obligatoires pour contenir et tenter d'éradiquer le foyer.



Un arrêté du 15 novembre 2025 fixe les mesures applicables dans les zones délimitées, qu'il s'agisse d'espaces publics ou privés, de forêts, de parcs, jardins ou alignements urbains. Les principales dispositions sont les suivantes :

- Dans la **zone infestée**, tous les végétaux sensibles (résineux) doivent être **broyés ou abattus** avant le 31 décembre 2025. Les feuillus ne sont pas concernés.
- Dans la **zone tampon**, tous les végétaux sensibles identifiés comme morts, dépérissants ou endommagés (par le feu ou une tempête) **sont abattus après une inspection officielle et un prélèvement.**

Faites connaître
les programmes de gestion forestière
durable et de séquestration carbone
du Groupe SLB
en partageant cette lettre d'information
Merci pour votre confiance.

Contactez-nous !

www.slbgroupe.com

29-31 rue de Courcelles - 75008 PARIS

Tel : +33 (0)2 33 77 47 37

Email : ledentu@slbsa.com

